

# Lettre aux actionnaires de Groupama S.A.

AVRIL 2007

Madame, Monsieur,  
cher Actionnaire,

2006 a été une très bonne année pour Groupama, marquée par une accélération de ses performances.

Le Groupe a su tirer parti d'une année particulièrement favorable.

Le résultat opérationnel, indicateur de la performance économique, est en très forte progression, grâce à la nette amélioration du ratio combiné (- 6,2 points), qui s'établit à 98 %.

Le résultat net consolidé s'élève à 600 millions d'euros, en hausse de + 52,3 % par rapport à 2005. La rentabilité des fonds propres moyens est en progression de 2,4 points et atteint 20 %, soit un niveau supérieur aux objectifs.

La marge de solvabilité du Groupe est couverte plus de trois fois.

Fort de ces résultats et de sa solidité financière, qui confortent sa position de leader et la pertinence de son modèle économique, Groupama est aujourd'hui prêt pour une nouvelle phase de croissance.



> Jean-Luc BAUCHEREL,  
Président du Conseil  
d'administration  
de Groupama S.A.



> Jean AZÉMA,  
Directeur général  
de Groupama S.A.

Pour cette nouvelle phase, Groupama a élaboré en 2006 un plan stratégique triennal 2007-2009, qui s'articule autour de trois grands axes :

- consolider et développer les positions du Groupe en France ;
- accélérer la croissance organique et externe à l'international ;
- améliorer encore la rentabilité par une efficacité renforcée.

Je vous prie de croire, Madame, Monsieur, cher Actionnaire, à l'assurance de mes sentiments les meilleurs.

Jean Azéma

**"Groupama  
est aujourd'hui  
prêt pour une  
nouvelle phase  
de croissance."**